

El crecimiento de la empresa: sinergías y capacidades dinámicas.

José Ignacio Galán Zazo

Este trabajo analiza la generación de sinergias dinámicas basadas en los activos intangibles cuando la empresa emprende una estrategia de desarrollo. El método seguido ha consistido en revisar la literatura y los argumentos teóricos que nos han permitido efectuar la proposición central del trabajo. Posteriormente, dicha proposición se convierte en hipótesis que se contrasta sobre la base del estudio comparado de dos casos concretos. Los resultados muestran la importancia de las sinergias dinámicas para el desarrollo de la empresa y vienen a corroborar la proposición de que en presencia de sinergias dinámicas se debe intentar emprender la estrategia de desarrollo endógeno, complementada, si es necesario, con la estrategia de cooperación.

Palabras clave: Crecimiento empresarial, dirección estratégica, economía industrial, empresa española.

This paper analyses the creation of dynamic synergies based on the intangible assets when the firm undertakes a development strategy. The method followed consisted in the revision of literature and theoretical arguments which have allowed us to make use of the central proposition of this paper. After this, the said proposition was changed into a hypothesis which contrasts with the basis or the comparative study of the two particular cases. The results show the importance of dynamic synergies for the development of the firm and confirm the proposition that in the presence of dynamic synergies one must undertake use the strategie of internal development, complemented, if it is necessary, with the cooperation strategy.

Key words: Growth of the firm, strategic management, industrial economics, Spanish firms.